

Smart City-Strategie – Eine Einführung

Mit dem Begriff Smart City wird das Ziel einer neuen integrierten Stadtentwicklung bezeichnet, die aktuelle technische und soziale Innovationen miteinander verknüpft. Mit Hilfe von IT sollen Infrastrukturen untereinander vernetzt werden, um smarter und effizienter als bisher zusammenzuwirken. Dabei ist Technik aber immer nur ein Mittel zum Zweck. Viel wichtiger als der punktuelle Einsatz modernster Technik sind daher die Entwicklung von Zielen, Strukturen und einer Organisation.

Warum eine Smart City-Strategie für Remscheid?

Die Kommunen müssen sich neben dem Megatrend Digitalisierung weiteren, unterschiedlichen Herausforderungen stellen:

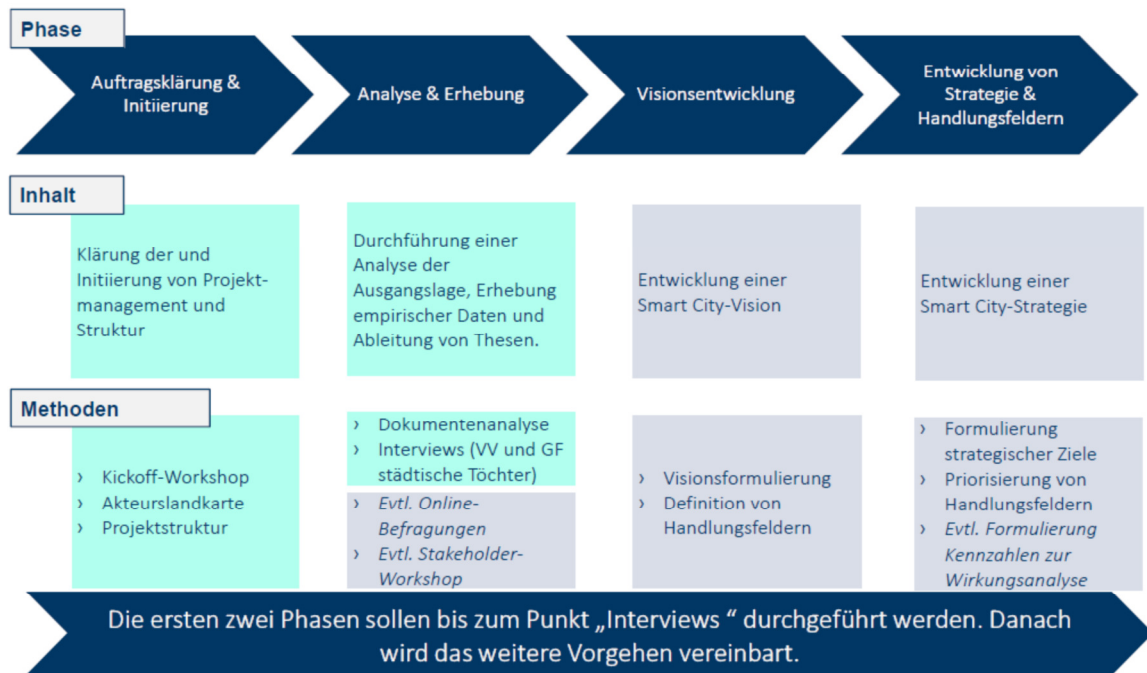
- Begrenzter finanzieller Spielraum
- Steigende Anforderungen der BürgerInnen
- Demographischer Wandel

Um die Zukunftsfähigkeit der Stadt Remscheid angesichts dieser Herausforderungen sicherzustellen, plant die Stadt die Entwicklung einer Smart City-Strategie. Diese soll definieren, wie Digitalisierung zur Steigerung der Lebensqualität beitragen kann. Mit Hilfe einer Strategie können die wirkungsvollen Handlungsfelder identifiziert und priorisiert werden. Insgesamt gilt es dabei auch, die Smart City-Strategie mit dem Förderprogramm Digitale Modellkommune NRW zu verzahnen. Auch die Vernetzung innerhalb der Verwaltung sowie der Verwaltung mit den kommunalen Töchtern spielen im Bereich der Smart City eine große Rolle.

Die Stadt Remscheid möchte ihre bisherigen und zukünftigen Aktivitäten im Bereich Smart City durch die Entwicklung eines strategischen Konzeptes wirkungsorientiert ausrichten. Das Beratungshaus PD – Berater der öffentlichen Hand GmbH unterstützt die Verwaltung bei der strategischen Ausrichtung der diversen Digitalisierungsaktivitäten. Orientiert an der Smart City Charta des BMU, soll die Strategie entlang einer nachhaltigen und integrierten Stadtentwicklung konzipiert werden. Die Entwicklung der Smart City ist ein strategisch relevantes Thema, welches eng vom Verwaltungsvorstand begleitet werden sollte, um die nachhaltige Wirkungsorientierung der Strategie sicherzustellen.

PD plant eine umfassende Bestandsaufnahme entlang der für die Stadt relevanten Digitalisierungsaktivitäten. Aufbauend auf den vorhandenen Aktivitäten und Projekten und in enger Abstimmung mit dem Verwaltungsvorstand und unter Einbindung der städtischen Töchter plant PD eine Analyse, Einordnung und Weiterentwicklung der Digitalisierungsaktivitäten der Stadt sowie seiner Beteiligungen. Auf dieser Grundlage wird der Verwaltungsvorstand über den weiteren Strategieentwicklungsprozess entscheiden. Insbesondere gilt es zu entscheiden, inwieweit und zu welchem Zeitpunkt die Stadtgesellschaft in den Prozess eingebunden wird.

Im gesamten Prozess sieht sich PD in der Rolle des Moderators: Aufgabe ist das im Konzern Stadt vorhandene Expertenwissen zu strukturieren sowie ein gemeinsames Verständnis von der Stadt Remscheid als Smart City zu entwickeln. Dabei werden auch vorhandene Vorüberlegungen (z.B. Gesamtstädtische Mobilitätsstrategie, Städtisches Klimaschutzkonzept u.Ä.) aufgegriffen.



Die für die Analyse der Smart City Projekte notwendige Bestandserhebung kann um weitere Instrumente zur Detaillierung ergänzt werden. In einem strukturierten Innovationsprozess soll gemeinsam mit den relevanten Stakeholdern die Vision einer Smart City Remscheid formuliert werden. Die Vision soll die Grundlage für die Ableitung von Handlungsfeldern bilden. Im weiteren mit dem Verwaltungsvorstand abzustimmenden Projektverlauf sollen die sektoralen Smart City-Aktivitäten anhand der definierten Handlungsfelder kategorisiert werden.

Zusammenfassung – Das Wesentliche

Eine Smart City-Strategie erlaubt der Stadt Remscheid die Digitalisierung der Daseinsvorsorge ganzheitlich anzugehen. Sie formuliert Ziele, definiert Handlungsfelder und schafft die notwendigen organisatorischen Strukturen. Im Sinne des Strategiekreislaufes ist eine Strategie dabei nie „fertig“, sondern muss kontinuierlich evaluiert und ggf. weiterentwickelt werden. PD wird die Stadt Remscheid beim Einstieg in diesem Strategieprozess unterstützen. Übergeordnetes Ziel ist, den Verwaltungsvorstand als Lenkungsseinheit der digitalen Transformation der Stadt zu befähigen die Smart City selbstbestimmt und proaktiv zu definieren und auszugestalten.