

## Mitteilungsvorlage

**Ergebnisbericht der Arbeitsgruppe / der Fa. INFOMA consult zum Stand der Arbeiten im FD 1.21 - Steuern und Finanzbuchhaltung**

---

### Beratungsfolge

	Gremium	Sitzungstermin	Beratungsform
1	Rechnungsprüfungsausschuss	16.06.2011	Kenntnisnahme
2	Haupt- und Finanzausschuss	30.06.2011	Kenntnisnahme

### Öffentlichkeit

Die Beratung erfolgt in öffentlicher Sitzung.

---

### Beteiligte Stellen

0.11 Personal und Organisation  
1.21 Steuern und Finanzbuchhaltung

### Finanzielle Folgen und Auswirkungen

#### Voraussichtlicher Aufwand und voraussichtliche Auszahlungen im laufenden Jahr und in Folgejahren

keine

**Die erforderlichen Haushaltsmittel sind im Ergebnis- und Finanzplan enthalten**  
entfällt

### Produkt(e)

01.09.01 Kassen- und Steuerwesen

## **Stellungnahme der Stadtkämmerin** entfällt

### **Mitteilung der Verwaltung**

Die nachfolgende Information wird zur Kenntnis genommen.

Im Mai 2010 wurde die Fa. INFOMA consult mit der Untersuchung der Verfahrensabläufe in der Finanzbuchhaltung der Stadt Remscheid beauftragt. Vorausgegangen waren intensive Diskussionen über die unzureichende Qualität des Buchungsgeschehens nach Umstellung von der Kameralistik auf das **Neue Kommunale Finanzmanagement**. In 2010 wurde von INFOMA consult eine IST-Erhebung durchgeführt. Das Ende 2010 vorgelegte Zwischenergebnis bedurfte dann allerdings einer Analyse und eines darauf aufsetzenden Handlungskonzepts zur Prozessoptimierung, welches im Zeitraum Januar bis März 2011 in intensiven Gesprächen mit dem Gutachter entwickelt wurde.

Daraufhin hat die Fa. INFOMA consult mit Datum vom 28.03.2011 den Bericht „Empfehlungen zur Reorganisation des FD 1.21.3 Abteilung Finanzbuchhaltung der Stadtverwaltung Remscheid“ vorgelegt. Dieser Bericht ist mit den entsprechenden Anlagen dieser Vorlage beigelegt.

Auf städtischer Seite wurde unter Vorsitz des Stadtdirektors im Januar 2011 eine interne Projektgruppe installiert, um die Arbeit des Gutachters umsetzungsorientiert zu begleiten.

Zu den Ende März vorgelegten Empfehlungen wurden sodann Teilprojekte definiert:

- Teilprojekt I: Reorganisation und Personalbemessung im FD 1.21
- Teilprojekt II: Schulungsbedarf
- Teilprojekt III: Kontierungshandbuch
- Teilprojekt IV: IT – Koordination
- Teilprojekt V: Jahresabschlüsse

Nachfolgend der aktuelle Stand ( zum 26.05.2011 ) aus diesen Teilprojekten:

### **Teilprojekt I: Reorganisation und Personalbemessung**

#### **Reorganisation**

Mit Vorlage der Empfehlungen zur Reorganisation des FD 1.21.3 Abteilung Finanzbuchhaltung der Stadtverwaltung Remscheid hat die Firma INFOMA consult wesentliche Informationen eruiert bzw. dargestellt, die zur Entscheidungsfindung unabdingbar waren.

Die neue Organisationsstruktur der Abteilung Finanzbuchhaltung ist als Organigramm dieser Vorlage beigelegt. Der Verwaltungsvorstand hat dieser Struktur mit Datum vom 10.05.2011 zugestimmt. Eine entsprechende Verfügung mit Wirkung zum 01.07.2011 wird derzeit durch den ZD 0.11 vorbereitet.

## Personalbemessung

Den Anforderungen dieser neuen Organisationsstruktur auch personell gerecht zu werden, sind ebenfalls Empfehlungen seitens der Firma INFOMA consult vorgelegt worden. Eine stellenplantechnische Darstellung – ohne Stellenvermehrung – konnte nur durch die Überleitung der Aufgabe Veranlagung der Grundbesitzabgaben an die REB zum 01.01.2012 sichergestellt werden. Diese hier freiwerdenden Stellen decken den Mehrbedarf der Finanzbuchhaltung komplett ab. Alle diese Stellen wurden mit einem KW Vermerk versehen. Diese KW Vermerke sind durch die Finanzbuchhaltung bis 2013 zu erwirtschaften.

## Teilprojekt II: Schulungsbedarf

Schulungsbedarfe Mitarbeiter/innen FD 1.21 / Aktueller Stand der Schulungen

11., 12. und 13.05.2011	erste Theorieschulungen für die FIBU
18. und 19.05.2011	erste Praxisschulungen für die FIBU
23., 24. und 26.05.2011	zweiter Block Theorieschulungen für die FIBU
30. und 31.05.2011	zweiter Block Praxisschulungen für die FIBU
04.07.2011	Workshop Stammdaten, Konfiguration des Verfahrens für Führungskräfte des FD 1.21
05. und 06.07.2011	Workshop Vollstreckungsmodul für den Innendienst
07.07.2011	Workshop Debitorenbuchhaltung / Vollstreckungsinendienst

Die Inhalte der vorstehenden Schulungen sind eng an den vom Gutachter identifizierten Defiziten orientiert, mit hohem Praxisbezug und bauen auf umfangreichen Schulungsunterlagen auf.

Die Schulungen für die Fach- und Zentralsdienste sind ab der zweiten Jahreshälfte 2011 geplant.

## Teilprojekt III: Kontierungshandbuch

Im zu erstellenden Kontierungshandbuch sollen alle Standardbuchungsfälle abgebildet und abschließend geregelt werden. Ebenso werden hier die einzelnen Kontenklassen des nordrhein-westfälischen Kontenrahmens dargestellt und erläutert. Dieses Kontierungshandbuch soll u.a. Grundlage für die Fach- und Zentralsdienstschulungen, beginnend in der zweiten Jahreshälfte 2011, sein. Hierdurch wird eine flächendeckend gleiche Behandlung von Geschäftsvorfällen gewährleistet werden.

Das Grundwerk wird im Juni/Juli 2011 fertig gestellt. Die kontinuierliche Weiterentwicklung dieses Kontierungshandbuches ist ebenso selbstverständlich Aufgabe der Mitglieder in diesem Teilprojekt.

**Teilprojekt IV: IT Koordination**

Der Bedarf einer IT Koordination für das Finanzwesen ( hier der Finanzbuchhaltung ) ist organisatorisch durch die Empfehlungen der Firma INFOMA consult eindringlich bestätigt worden.

Ein qualifizierter Mitarbeiter wurde im Rahmen personalwirtschaftlicher Maßnahmen ab 01.05.2011 mit dieser Aufgabe betraut. Zurzeit wird dieser intensiv in das Verfahren NewSystem als auch in andere Verfahren eingearbeitet.

Die Einführung der Module Insolvenzsbearbeitung als auch Zentrale Adressverwaltung sowie die Optimierung von Schnittstellen zu Vorverfahren werden intensiv durch den Kollegen betreut.

**Teilprojekt V: Jahresabschlüsse**

Der Zeitplan für die Einbringung des Jahresabschlusses 2008 in den Rat der Stadt am 14.07.2011 wird nach derzeitigem Stand gehalten. Die darauf aufsetzenden Folgetermine u.a. mit Blick auf die Jahresabschlüsse 2009 und 2010, werden anschließend festgelegt.

Die interne Projektgruppe wird im Sinne eines Qualitätscontrollings künftig Arbeitsqualität und Arbeitsabläufe in der Finanzbuchhaltung auch im Bezug auf die Mitarbeit der Gesamtverwaltung begleiten und weiterentwickeln.

In Vertretung

Mast-Weisz  
Stadtdirektor

Kenntnis genommen

Wilding  
Oberbürgermeisterin

Anlage:

Bericht INFOMA consult – Empfehlungen zur Reorganisation der FIBU der Stadt Remscheid

**Anlage(n)**

Zusammenfassung FiBu